



PROGRAMMA DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LA DIRIGENZA DEL SISTEMA SANITARIO

***CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE GENERALE,
DIRETTORE SANITARIO E DIRETTORE AMMINISTRATIVO
DI AZIENDE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO DELLA REGIONE PUGLIA***

EDIZIONE 2020-2021

- AVVISO -

PREMESSA

L'Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale (d'ora in poi denominata AReSS), in stretta sinergia con il Coordinamento Universitario regionale per la Formazione Superiore in Salute ed in Sociale - CURSuS, costituito dall'Istituto Superiore della Sanità - ISS e dalle Università presenti sul territorio regionale - Università degli Studi Aldo Moro di Bari, Università del Salento, Università di Foggia, Politecnico di Bari e Università LUM Giuseppe Degennaro" Casamassima (Ba) -, prosegue il suo impegno nella formazione manageriale del top management in ambito sanitario.

In linea con le precedenti edizioni, che hanno permesso l'acquisizione del certificato di formazione manageriale a n. 74 dirigenti, con il presente avviso di ammissione si avvia il corso di formazione per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario, per l'anno 2020-2021.

Il percorso di formazione pur rispettando le indicazioni di Legge, non risponde solo a una "logica di adempimento" giuridico-amministrativo, ovvero all'acquisizione della Certificazione delle competenze, ma all'applicazione di un "modello di formazione/intervento evolutivo" finalizzato ad "accompagnare e supportare" i professionisti alle continue trasformazioni in atto e a riqualificare i Sistemi Sanitari regionali attraverso il raggiungimento degli obiettivi di sistema.

L'attività formativa consentirà ai partecipanti di acquisire conoscenze, capacità e competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali ed a conoscere ed utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati.

RIFERIMENTI NORMATIVI

DIRETTORE GENERALE

Accordo, ai sensi dell'articolo 1, comma 4, lettera c), del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, avente ad oggetto "Disciplina dei corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutici all'inserimento nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli altri Enti del S.S.N." Rep. Atti n.79 16/05/2019

- Art.1 Organizzazione dei corsi
 - Comma 1. I corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria previsti dall'art.1, comma 4 del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171 sono organizzati ed attivati con periodicità almeno biennale, dalle Regioni e dalle Province autonome di Trento e Bolzano anche in ambito interregionale.
 - Comma 2. Per l'organizzazione di corsi di cui al comma 1 le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano possono avvalersi anche dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, nonché della collaborazione di università o altri soggetti pubblici o privati accreditati ai sensi dell'articolo 16-ter del richiamato decreto legislativo n. 502 del 1992, operanti nel campo della formazione manageriale.
- Art. 2 Durata dei corsi
 - Comma 1. La durata dei corsi, non inferiore a 200 ore, è programmata in un periodo non superiore a 12 mesi con criteri di flessibilità.
 - Comma 2. Le ore del corso sono proporzionalmente distribuite tra le aree tematiche ricomprese nella sanità pubblica e nella organizzazione e gestione sanitaria, secondo quanto previsto all'articolo 3. Nell'allegato all'Accordo sono riportate le aree di formazione obbligatorie i cui contenuti formativi possono formare oggetto di ulteriore specificazione o ampliamento delle regioni. Fermi restando la durata complessiva minima del percorso ogni Ente può modificare il

totale previsto per ogni area tematica fino ad un massimo del 20%, nel rispetto del limite minimo di 136 ore complessive di formazione d'aula, delle quali almeno 24 ore dedicate all'area Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie e 24 ore dedicate all'area Gestione delle risorse umane, e del limite minimo di 24 ore dedicate al PM/PW.

- Art. 3 Contenuto dei corsi

- Comma 1. I corsi di formazione hanno lo scopo di fornire strumenti e tecniche propri del processo manageriale, quali l'analisi e la valutazione dei modelli organizzativi, la pianificazione strategica ed operativa, il controllo di gestione, la direzione per obiettivi e la gestione delle risorse umane applicati alle organizzazioni sanitarie.
- Comma 2. A tal fine nell'ambito dei corsi sono sviluppate le principali tematiche riferite alle seguenti aree:
 - Quadro Istituzionale
 - Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie
 - Gestione delle risorse umane
 - Servizi Assistenziali - Qualità ed Organizzazione per reti e processi organizzativi
 - Valutazione delle performance
 - Innovazione tecnologica e digitalizzazione
 - Comunicazione ed umanizzazione delle cure
 - Assistenza sanitaria nell'UE -Fondi comunitari
 - Anticorruzione trasparenza privacy
 - Project management e project work

- Art. 5 Attestato di formazione

- Comma 1. Al termine del periodo di formazione i partecipanti che abbiano frequentato almeno l'80% del numero totale delle ore previste sono ammessi al colloquio finale, al superamento del quale, la Regione o la Provincia autonoma che ha organizzato il corso rilascia un certificato attestante il raggiungimento degli obiettivi formativi di cui all'articolo 3, comma 1.

Decreto Legislativo 4 agosto 2016, n. 171 "Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria.

- Art. 1 Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale

- Comma 2. È istituito, presso il Ministero della salute, l'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale, aggiornato con cadenza biennale. Fermo restando l'aggiornamento biennale, l'iscrizione nell'elenco è valida per quattro anni, salvo quanto previsto dall'articolo 2, comma 7. L'elenco nazionale è alimentato con procedure informatizzate ed è pubblicato sul sito internet del Ministero della salute.
- Comma 4. La commissione di cui al comma 3 procede alla formazione dell'elenco nazionale di cui al comma 2, entro centoventi giorni dalla data di insediamento, previa pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana e sul sito internet del Ministero della salute di un avviso pubblico di selezione per titoli. Alla selezione sono ammessi i candidati che non abbiano compiuto sessantacinque anni di età in possesso di:
 - a) diploma di laurea di cui all'ordinamento previgente al decreto ministeriale 3 novembre 1999, n. 509, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 4 gennaio 2000, n. 2, ovvero laurea specialistica o magistrale;

- b) comprovata esperienza dirigenziale, almeno quinquennale, nel settore sanitario o settennale in altri settori, con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e o finanziarie, maturata nel settore pubblico o nel settore privato;
- c) **attestato rilasciato all'esito del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria.**

I predetti corsi sono *organizzati* e attivati dalle Regioni, anche in ambito interregionale, avvalendosi anche dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, e in collaborazione con le università o altri soggetti pubblici o privati accreditati ai sensi dell'articolo 16-ter, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni, operanti nel campo della formazione manageriale, con periodicità almeno biennale. Entro centoventi giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, con Accordo in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, sono definiti i contenuti, la metodologia delle attività didattiche tali da assicurare un più elevato livello della formazione, la durata dei corsi e il termine per l'attivazione degli stessi, nonché le modalità di conseguimento della certificazione. Sono fatti salvi gli attestati di formazione conseguiti alla data di entrata in vigore del presente decreto, ai sensi delle disposizioni previgenti e, in particolare dell'articolo 3-bis, comma 4, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni, nonché gli attestati in corso di conseguimento ai sensi di quanto previsto dal medesimo articolo 3-bis, comma 4, anche se conseguiti in data posteriore all'entrata in vigore del presente decreto, purché i corsi siano iniziati in data antecedente alla data di stipula dell'Accordo di cui al presente comma.

DIRETTORE SANITARIO

Riferimento normativo rinveniente dal Testo aggiornato del luglio 2002 del D.Lgs n. 502/92:

- Art. 16-quinquies (115) Formazione manageriale
 - Comma 1. La formazione di cui al presente articolo è requisito necessario per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di **direzione sanitaria aziendale** e per la **direzione di strutture complesse** per le categorie dei medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici e psicologi. **Tale formazione si consegue, dopo l'assunzione dell'incarico, con la frequenza e il superamento dei corsi di cui al comma 2. (116)**
 - Comma 2. Le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, previo accordo con il Ministero della sanità ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, organizzano e attivano, a livello regionale o interregionale, avvalendosi anche, ove necessario, di soggetti pubblici e privati accreditati dalla Commissione di cui all'articolo 16-ter, i corsi per la formazione di cui al comma 1, tenendo anche conto delle discipline di appartenenza. **Lo stesso accordo definisce i criteri in base ai quali l'Istituto superiore di Sanità attiva e organizza i corsi per i direttori sanitari e i dirigenti responsabili di struttura complessa dell'area di sanità pubblica che vengono attivati a livello nazionale.**
 - Comma 4. **Gli oneri connessi ai corsi sono a carico del personale interessato.**
- (115) Articolo aggiunto dall'art. 14 del d.lgs. 19 giugno 1999, n. 229.
- (116) Comma modificato dall'art. 8, comma 3, lettera a, del d.lgs. 28 luglio 2000, n. 254, recante: "Disposizioni correttive ed integrative del decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229, per il potenziamento delle strutture per l'attività libero-professionale dei dirigenti sanitari" (sostituite le parole "l'esercizio delle funzioni dirigenziali di secondo livello" con le parole "la direzione di strutture complesse" e, nel secondo periodo, le parole "In sede di prima applicazione" sono

soppresse).

DPR n. 484 del 1997 - Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale -

– Capo I Direzione sanitaria aziendale

Articolo 1 Requisiti per l'accesso all'incarico di direzione sanitaria aziendale

- Comma 1. L'incarico di direzione sanitaria aziendale è riservato ai medici di qualifica dirigenziale che abbiano svolto per almeno cinque anni attività di direzione tecnico-sanitaria in enti o strutture sanitarie, pubbliche o private, di media o grande dimensione e che abbiano conseguito l'attestato di formazione manageriale di cui all'articolo 7 previsto per l'area di sanità pubblica. Costituisce titolo preferenziale il possesso della specializzazione in una delle discipline dell'area di sanità pubblica.
- Comma 4. L'accertamento del possesso dei requisiti di cui al comma 1 è effettuato dal direttore generale dell'azienda sanitaria prima del conferimento dell'incarico.
- Comma 5. I corsi di formazione manageriale si svolgono con le modalità di cui all'articolo 6. I corsi sono riservati ai medici con una anzianità di servizio di almeno tre anni nella direzione tecnico-sanitaria in enti e strutture sanitarie, pubbliche o private di media o grande dimensione ovvero ai medici con una anzianità di servizio di almeno dieci anni.

DESTINATARI

Il Corso è rivolto:

• **in via prioritaria:**

A. ai Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi in carica **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;

• **a seguire:**

B. ai Dirigenti presenti nell'albo degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia ed attualmente operanti in Regione Puglia **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;

C. ai Dirigenti della Regione Puglia e degli Enti direttamente controllate dalla stessa;

• **in subordine in ordine di precedenza:**

D. ai Direttori Generali, Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi in carica delle Aziende sanitarie private autorizzate/accreditate dal Sistema Sanitario della Regione Puglia con un numero di posti letto non inferiore a duecento cinquanta ovvero quelle che impiegano in attività sanitarie un numero di dipendenti appartenenti alle categorie professionali del ruolo sanitario non inferiore a trecento **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;

E. ai Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi in carica delle Aziende ed Enti delle altre Regioni e delle Province autonome del Servizio Sanitario Nazionale **non ancora in possesso del certificato** di

formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019;

- F. ai Dirigenti presenti nell'albo degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti delle altre Regioni e delle Province autonome del Servizio Sanitario Nazionale **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019.

Si precisa che l'elenco dei partecipanti ammessi al corso sarà definito sulla base dell'anzianità di incarico; in caso di parità di anzianità, la precedenza sarà attribuita al professionista con minore anzianità anagrafica.

COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Il corso è promosso dall'AReSS, in sinergia con il CURSuS, in linea con quanto previsto da uno specifico Protocollo d'Intesa tra le Parti.

Direzione scientifica:

- Elio Borgonovi, coordinatore scientifico del Programma di Formazione manageriale per la Dirigenza della Regione Puglia;
- Giovanni Gorgoni, Direttore Generale pro – tempore dell'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale - AReSS Puglia;
- Pierpaolo Limone, Rettore – pro tempore dell'Università degli Studi di Foggia;
- Francesco Manfredi, pro-rettore dell'Università LUM "Giuseppe Degennaro" di Casamassima (Ba);
- Fabio Pollice, Rettore – pro tempore dell'Università del Salento.

Comitato Scientifico – Coordinamento Universitario regionale per la Formazione Superiore in Salute ed in Sociale:

- Francesco Albergo, Università LUM "Giuseppe Degennaro";
- Luigi Bertinato, Istituto Superiore della Sanità;
- Nunzia Carbonara, Politecnico di Bari;
- Alessandro Dell'Erba, Università degli Studi Aldo Moro di Bari;
- Maria Antonia De Niccolò, Università degli Studi Aldo Moro di Bari;
- Christian Favino, Università degli Studi di Foggia;
- Claudio Garavelli, Politecnico di Bari;
- Nicola Grasso, Università degli Studi del Salento;
- Marco Marsano, AReSS Puglia;
- Francesco Manfredi, Università LUM "Giuseppe Degennaro";
- Gaetano Prudente, Università degli Studi Aldo Moro di Bari;
- Carlo Sabbà, Università degli Studi Aldo Moro di Bari.

SEDE

Il corso, il cui contenuto scientifico - programma formativo e faculty - è unico, uguale ed è espressione del Coordinamento Universitario regionale per la Formazione superiore Sanitaria e Sociale, si svilupperà in modalità parallela nelle tre sedi universitarie di seguito riportate:

- Università degli Studi di Foggia, Foggia, via Gramsci n. 89/91;
- Università LUM “Giuseppe Degennaro”, Casamassima (Ba), S.S. 100 Km 18;
- Università del Salento, Scuola Superiore ISUFI (Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare), Via per Monteroni, 73100 Lecce.

L’aspirante partecipante dovrà individuare la sede in cui svolgere il corso, i cui contenuti scientifici sono unici per tutte e tre le Università.

Il corso si attiverà in una delle sedi previste se e solo se sarà raggiunto un numero minimo di iscritti pari a 18 in grado di garantirne la sostenibilità finanziaria.

Nel caso in cui il numero di istanze di partecipazione pervenute in una determinata sede risulti superiore o inferiore al numero di candidati ammissibili per ciascuna sede - individuato in prima istanza in 20/30 unità, per un totale complessivo di 60/90 partecipanti distribuiti nelle 3 sedi -, si procederà a una riassegnazione delle domande, nel rispetto delle priorità indicate, per garantire comunque il raggiungimento del numero ottimale di partecipanti previsto nel presente avviso.

Nel caso in cui il numero di ammessi nelle tre sedi superi complessivamente le 60/90 unità, sarà valutata dal Comitato Scientifico la possibilità di aumentare il numero di partecipanti per singola edizione fino ad un massimo di 45 e/o istituire delle ulteriori edizioni che si svolgeranno successivamente rispetto alla prima edizione.

TERMINI E MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI ISCRIZIONE

La domanda di partecipazione al corso di formazione deve essere compilata esclusivamente on line utilizzando, a seconda della sede individuata, le apposite procedure rese disponibili ai seguenti indirizzi:

- per la sede di Foggia – Università degli Studi di Foggia - <https://www.unifg.it/didattica/offerta-formativa/corsi-di-formazione>;
- per la sede di Bari - Università LUM “Giuseppe Degennaro” - <https://management.lum.it/master/iscrizione-cursus/>;
- per la sede di Lecce – Università del Salento - <https://studenti.unisalento.it>

L’istanza di partecipazione, unitamente alla dichiarazione sostitutiva di certificazione, così come riportata in allegato (ALLEGATO 1), potrà essere inoltrata **entro e non oltre il 21/12/2020**.

Il perfezionamento della iscrizione si intenderà altresì concluso con il controllo della stessa da parte dell’Università a cui è stata presentata la domanda nonché con il pagamento della quota di iscrizione.

Si rappresenta che il dichiarante decadrà dal diritto all’iscrizione qualora emerga la non veridicità del contenuto delle proprie dichiarazioni, fatta comunque salva l’applicazione delle ulteriori sanzioni amministrative e/o penali previste dalle norme vigenti.

Le Università alle quali è stata inoltrata la domanda redigeranno l'elenco dei partecipanti secondo le modalità stabilite dal presente avviso (vedi paragrafo destinatari) e procederanno alla comunicazione, a mezzo mail, ai candidati ammessi alla partecipazione del Corso.

I partecipanti che conseguono il certificato di formazione manageriale di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 sono esclusi dall'obbligo di conseguire i crediti formativi dell'ECM relativi all'anno in cui è stato rilasciato l'attestato.

L'aspirante partecipante deve indicare nella domanda il domicilio o recapito presso il quale deve essere fatta ogni comunicazione relativa alla partecipazione, nonché uno o più recapiti telefonici che ne garantiscano la reperibilità in caso di comunicazioni urgenti. Eventuali variazioni di indirizzo, numeri telefonici o domicilio dovranno essere tempestivamente comunicati.

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per il caso di smarrimento di comunicazioni dipendenti da inesatte indicazioni della residenza e del recapito da parte del candidato o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi postali o telegrafici non imputabili a colpa dell'Amministrazione medesima.

DURATA E STRUTTURA DEL PERCORSO FORMATIVO

Il Corso, della durata complessiva di 236 ore, si compone di attività teorica e teorica pratica in aula con momenti di sperimentazione concreta in piccoli gruppi al fine di favorire al meglio il passaggio dal livello teorico al livello empirico e formazione pratica sul campo nella propria realtà aziendale.

La calendarizzazione delle stesse, in fase di definizione, prevede due incontri settimanali complessivamente di n. 12 – 16 ore, così suddivise venerdì n. 8 ore (dalle ore 09:00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle 18:00 con pausa pranzo di 1 ora) e sabato n.4 ore (dalle ore 09:00 alle ore 13.00) o n. 8 ore (dalle ore 09:00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle 18:00 con pausa pranzo di 1 ora).

Tale articolazione è integrata dal workshop iniziale in cui si avvia il percorso e da quello finale in cui si presentano i project work.

	DATA	N. Ore
❖ Workshop di avvio	Gennaio 2021	4
❖ Attività teorica e teorica pratica in aula	Febbraio- Giugno 2021	184
❖ Attività formativa pratica sul campo (aziende sanitarie) – project work	Giugno – Luglio 2021	40
❖ Workshop finale	Luglio 2021	8
TOTALE		236

In caso di emergenza epidemiologica da Covid-19 il Comitato Scientifico valuterà la possibilità di differire l'avvio dell'attività didattica oppure sospenderla in caso sia già attivata oppure svilupparla in modalità a distanza, e-learning, in linea con quanto previsto dalla normativa.

La metodologia didattica privilegia le tecniche di formazione che prevedono il lavoro di gruppo, l'analisi di esperienze particolarmente significative, lo sviluppo di progetti applicativi.

In particolare l'attività formativa potrà consentire ai partecipanti di acquisire conoscenze, capacità e competenze utili a gestire e risolvere problemi organizzativi, economici e gestionali ed a conoscere ed

utilizzare gli strumenti di valutazione degli esiti delle scelte intraprese anche in termini di qualità dei servizi erogati.

L'attività di formazione teorica e teorica pratica in aula sarà svolta presso:

- presso l'Università degli Studi di Foggia, Foggia, via Gramsci n. 89/91;
- presso l'Università LUM "Giuseppe Degennaro", Casamassima (Ba) , S.S 100 Km 18;
- presso l'Università del Salento, Scuola Superiore ISUFI (Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare), Via per Monteroni, 73100.

Il progetto formativo assume caratteristiche di una formazione – intervento in grado di contestualizzare e di trasferire le conoscenze e l'apprendimento sul campo ed è organizzato nelle **Are** tematiche stabilite dall'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 come di seguito riportato

AREA	MODULO	RESPONSABILI DELL'AREA	ORE
QUADRO ISTITUZIONALE	Sanità e contesto socio-economico	Elio Borgonovi (Università Luigi Bocconi)	16
	Il federalismo sanitario: Stato Regioni ed Enti del SSN		
	Il Sistema delle Conferenze: Stato Regioni e Unificata		
	Gli Enti del SSN: la Governance, le funzioni di regolazione, committenza, produzione e controllo		
	I LEA		
	Autorizzazione ed accreditamento		
	Gli erogatori privati		
	Finanziamento del SSN e del SSR. L'equità e la sostenibilità del sistema ed i sistemi di perequazione		
GESTIONE DEGLI ACQUISTI E DELLE RISORSE ECONOMICO FINANZIARIE	Elementi essenziali inerenti i sistemi contabili economici patrimoniali e finanziari	Francesco Albergo (Università "Lum" Giuseppe Degennaro)	24
	La dinamica economica finanziaria		
	Le condizioni di equilibrio economico-finanziario		
	Analisi di bilancio		
	I processi di acquisto dei servizi sanitari, dei beni strumentali ed efficientamento delle risorse		
	Il governo dell'assistenza farmaceutica		
	L'evoluzione delle logiche di programmazione e controllo		
	Analisi dei costi e processo di budgeting		
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	Il personale in sanità: organizzazione, gestione, valutazione e valorizzazione del personale sanitario	Maurizio Ricci (Università degli Studi di Foggia)	24
	Leadership: stili gestionali e relazionali	Francesco Manfredi	
	Competenze manageriali		

	Pensiero strategico, processi decisionali e comportamento direzionale	(Università "Lum" Giuseppe Degennaro)	
	Relazioni sindacali		
SERVIZI ASSISTENZIALI-QUALITA' ED ORGANIZZAZIONE PER RETI E PROCESSI ORGANIZZATIVI	Il ruolo dell'utenza, i processi di segmentazione, i modelli di coproduzione del valore	Alessandro Dell'Erba (Università degli Studi di Bari Aldo Moro) Nunzia Carbonara (Politecnico di Bari) Rosa Prato (Università degli Studi di Foggia)	24
	La prevenzione e la promozione della salute		
	L'organizzazione dell'assistenza dei pazienti nei diversi <i>setting</i> assistenziali. L'integrazione sociosanitaria		
	I nuovi modelli di assistenza orientati alla personalizzazione e precisione delle cure		
	Le reti clinico-assistenziali		
	Le reti integrate territorio-ospedale		
	Rischio clinico, sicurezza delle cure e buone pratiche sulla sicurezza in sanità. La responsabilità professionale e i sistemi assicurativi. Il consenso informato.		
	Il ruolo della gestione operativa nell'organizzazione delle cure		
	Percorsi assistenziali e <i>population based medicine</i>		
VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE	La valutazione della Performance	Christian Favino (Università degli Studi di Foggia) Mauro Romano/Antonio Nisio (Università degli Studi di Bari Aldo Moro)	16
	Le dimensioni della Performance		
	Le tecniche di misurazione e la misurazione dei processi assistenziali		
	Dalla valutazione della performance alla definizione degli obiettivi		
INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALIZZAZIONE	L'innovazione tecnologica ed il suo governo	Nunzia Carbonara (Politecnico di Bari) Elisabetta Graps (AReSS)	16
	Health Technology Management (HTM) e Health Technology Assessment (HTA)		
	I flussi informativi		
	Il fascicolo sanitario elettronico		
COMUNICAZIONE ED UMANIZZAZIONE DELLE CURE	La Comunicazione istituzionale ed organizzativa	Elio Borgonovi (Università Luigi Bocconi)	16
	Umanizzazione delle cure e dei luoghi di cura		
	Coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti e loro associazioni		
ASSISTENZA SANITARIA NELL'UE FONDI COMUNITARI	Le Convenzioni internazionali, i rapporti con le Organizzazioni internazionali di settore e le reti europee	Francesco Manfredi (Università "Lum" Giuseppe Degennaro)	24
	La mobilità sanitaria europea ed internazionale: l'attuazione della Direttiva 2011/24/UE. Mobilità di trasferimento e problemi applicativi		
	La salute nel ciclo di programmazione europeo 2014-		

	2020		
	Trasferimento di buone pratiche. Le tipologie di partenariati funzionali al trasferimento di buone pratiche		
	Progetti europei e fonti di finanziamento per lo sviluppo di reti collaborazione: Horizon 2020 e Public Health		
ANTICORRUZIONE TRASPARENZA PRIVACY	Prevenzione della corruzione e trasparenza	Antonio Felice Uricchio (ANVUR) Maurizio Ricci (Università degli Studi di Foggia) Nicola Grasso (Unisalento)	8
	Tutela della privacy e trattamento dei dati nel settore sanitario		
	Trattamento dei dati sensibili e sanità digitale		
PROJECT MANAGEMENT E PROJECT WORK	La metodologia della progettazione	Claudio Garavelli (Politecnico di Bari) Domenico Martinelli (Università degli Studi di Foggia) Marco Benvenuto (Unisalento)	16
	Il project Work		
	Il public speaking e la presentazione del Project Work		

Il processo di contestualizzazione e trasferimento dell'apprendimento sul campo si concretizzerà nella realizzazione del Project work definito su progetti reali e caratterizzante in base al profilo sanitario – Direttore Sanitario - e amministrativo – Direttore Amministrativo.

FREQUENZA E VALUTAZIONE FINALE

Al termine del percorso formativo sarà rilasciato, in copia unica, ai sensi dell'Accordo tra Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, avente ad oggetto "Disciplina dei corsi di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutici all'inserimento nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie e degli altri Enti del S.S.N del 16/05/2019, subordinatamente alla verifica di una frequenza attiva per almeno il **80%** delle ore previste ed alla discussione del *project work* davanti ad un'apposita commissione, il ***Certificato di formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo***, riconosciuto da ciascuna Regione o Provincia autonoma ex Accordo interregionale del 10 luglio 2003.

QUOTA DI ISCRIZIONE AL CORSO

Il costo per la partecipazione al corso è pari ad € 4.000,00 e le modalità di saldo della quota saranno comunicate dall'Università scelta come sede nella nota di ammissione.

Il partecipante che per sua scelta o impedimento sopraggiunto rinunci espressamente o non completa il minimo delle attività programmate, non ha diritto alla restituzione della quota d'iscrizione. In caso di comprovata, grave e persistente malattia tale da impedire la regolare frequenza il dirigente potrà richiedere il rimborso totale della quota.

Il periodo di formazione potrà essere sospeso, previa specifica e documentata documentazione, per gravidanza, puerperio o per prolungata malattia. Il periodo di assenza potrà essere recuperato nell'ambito di una ulteriore sessione di corso, secondo modalità che gli enti organizzatori si riservano di stabilire.

RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

- per la sede di Foggia - dott. Nicola Tricarico, e-mail nicola.tricarico@unifg.it, tel. 0881-338312;
- per la sede di Bari - presso l'Università LUM "Giuseppe Degennaro" di Casamassima (Ba), la dott.ssa Anna Plantone, e-mail formazione@lum.it, tel. 080/6978236;
- per la sede di Lecce - Università del Salento - Scuola Superiore ISUFI (Istituto Superiore Universitario di Formazione Interdisciplinare): dott.ssa Simona Palermo, email simona.palermo@unisalento.it, tel. 0832/299406.

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

I dati riportati nell'istanza saranno trattati per le finalità di gestione della presente procedura ed in applicazione delle disposizioni normative vigenti in materia di trattamento dei dati personali. I dati saranno trattati – da soggetti autorizzati- con strumenti manuali, informatici e telematici nell'ambito ed in ragione delle finalità sopra specificate, nel rispetto delle misure di sicurezza ed in conformità alle disposizioni previste dal Regolamento UE n. 20167679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali ed alla libera circolazione degli stessi, nonché dei decreti legislativi di adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del predetto Regolamento. Il titolare del trattamento dei dati è l'Università nella quale il candidato partecipante presenterà la propria istanza.

PUBBLICITÀ E INFORMAZIONI

Il presente avviso è pubblicato sul sito istituzionale dell'AReSS e di quello dell'Università sede del corso.

Informazioni tecnico-scientifiche sul Corso potranno essere richieste al dott. Marco Marsano, AReSS Puglia, mail m.marsano@aress.regione.puglia.it

Informazioni sulla procedura di iscrizione di cui al presente bando potranno essere richieste:

- per la sede di Foggia - Università degli Studi di Foggia:
 - dott. Nicola Tricarico, e-mail nicola.tricarico@unifg.it, tel. 0881-338312;
 - Maria Antonietta Di Pietro, e-mail mariaantonietta.dipietro@unifg.it, tel. 0881-338352;
- per la sede di Bari - Università Lum "Giuseppe Degennaro" - dott.ssa Anna Plantone, e-mail formazione@lum.it - tel. 080/6978236;
- per la sede dell'Università del Salento – Scuola Superiore ISUFI:
 - Simona Palermo – e-mail: simona.palermo@unisalento.it - tel. 0836/299406;
 - Annamaria Toni – e-mail: annamaria.toni@unisalento.it – tel. 0836/299407.



ALLEGATO 1

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(Art. 46 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445)

Il sottoscritto _____
(cognome e nome)

Nato a _____ prov. _____ Il _____

Domiciliato in _____ prov. _____

Via/piazza _____ n. _____

Mail _____ Tel _____

Incarico attuale di _____ della struttura/U.O. _____

presso _____
(specificare l'Ente di Appartenenza)

DICHIARA

di appartenere al seguente profilo (barrare la casella di appartenenza)

- PROFILO A** (specificare l'incarico e l'ente di appartenenza)
 - Direttore Sanitario presso la seguente Azienda o Ente pubblico del Sistema Sanitario della Regione Puglia _____
 - Direttore Amministrativo presso la seguente Azienda o Ente pubblico del Sistema Sanitario della Regione Puglia _____

non ancora in possesso del certificato di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 con anzianità di incarico di (in mesi) _____

- PROFILO B** (specificare l'albo di appartenenza e l'anzianità di incarico)
 - Dirigente presente nell'albo degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia ed attualmente operante in Regione Puglia

- Dirigente presente nell'albo degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia ed attualmente operante in Regione Puglia **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 con anzianità di incarico nella direzione tecnico-sanitaria o tecnica o amministrativa e diretta responsabilità delle risorse umane, finanziarie e strumentali di (specificare in mesi) _____

- PROFILO C** (specificare la struttura di appartenenza e l'esperienza in ambito sanitario)
ai Dirigenti della Regione Puglia e degli Enti direttamente controllate dalla stesa con un'anzianità di servizio di (specificare in mesi)_____.

- PROFILO D** (specificare l'Ente di appartenenza)
 - Direttore Generale in carica **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 presso l'Azienda sanitaria privata autorizzata/accreditata dal Sistema Sanitario della Regione Puglia _____ con un numero di posti letto non inferiore a duecento cinquanta ovvero quelle che impiegano in attività sanitarie un numero di dipendenti appartenenti alle categorie professionali del ruolo sanitario non inferiore a trecento;
 - Direttore Sanitario in carica **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 presso l'Azienda sanitaria privata autorizzata/accreditata dal Sistema Sanitario della Regione Puglia _____ con un numero di posti letto non inferiore a duecento cinquanta ovvero quelle che impiegano in attività sanitarie un numero di dipendenti appartenenti alle categorie professionali del ruolo sanitario non inferiore a trecento
 - Direttore Amministrativo in carica **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019) presso l'Azienda sanitaria privata autorizzata/accreditata dal Sistema Sanitario della Regione Puglia _____ con un numero di posti letto non inferiore a duecento cinquanta ovvero quelle che impiegano in attività sanitarie un numero di dipendenti appartenenti alle categorie professionali del ruolo sanitario non inferiore a trecento

- PROFILO E** (specificare l'incarico con relativa anzianità, l'Ente e la Regione/Provincia autonoma di appartenenza)
 - Direttore Sanitario in carica **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019) presso l'Azienda ed Ente _____ della Regione _____ o della Provincia autonoma di _____ con anzianità di incarico di (in mesi) _____
 - Direttore Amministrativo in carica **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie ed altri Enti del S.N., di cui

all'Accordo Stato-Regioni del 19/05/2019 presso l'Azienda ed Ente _____
della Regione _____ o della Provincia autonoma di

- PROFILO F** (specificare la Regione/Provincia autonoma e l'anzianità di incarico)
- Dirigente presente nell'albo degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti della Regione _____ o della Provincia autonoma _____
- Direttore Amministrativo presente nell'albo degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti della Regione _____ o della Provincia autonoma _____
- con anzianità di incarico nella direzione tecnico-sanitaria o tecnica o amministrativa e diretta responsabilità delle risorse umane, finanziarie e strumentali di (specificare in mesi) _____

Il sottoscritto dichiara di essere a conoscenza delle sanzioni penali in cui incorre in caso di dichiarazione mendace o contenente dati non più rispondenti a verità, come previsto dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445. Inoltre dichiara di essere a conoscenza dell'art. 75 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445 relativo alla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato qualora l'Amministrazione, a seguito di controllo, riscontri la non veridicità del contenuto della suddetta dichiarazione.

Il sottoscritto, ai sensi del D. Lgs. 196/2003 (codice di protezione dei dati personali) dichiara di essere a conoscenza che i propri dati saranno trattati dall'Università per assolvere agli scopi istituzionali ed al principio di pertinenza.

Il sottoscritto allega:

- fotocopia di documento di riconoscimento in corso di validità e sottoscritto
- codice fiscale

(Luogo e data)

Il dichiarante _____

(firma per esteso e leggibile)